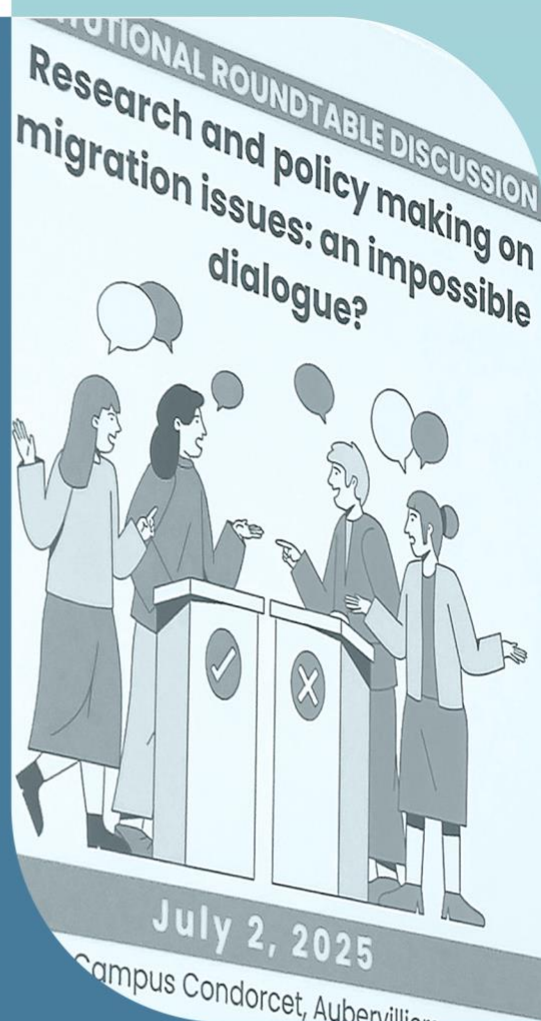




SYNERGIES MIGRATIONS

BILAN D'ACTIVITÉ 2025

Sommaire

Éditorial de la présidente	2
Introduction	4
Une analyse indépendante mise à la disposition des acteurs de l'asile et de l'immigration	5
Les publications de Synergies migrations en 2025	5
Valoriser la recherche universitaire via un partenariat avec l'Institut convergences migrations.....	6
Les conférences de Synergies migrations en 2025	7
Faciliter le dialogue et développer le travail en réseau entre les acteurs associatifs, institutionnels, privés et les personnes exilées	9
La plate-forme française sur les voies légales pour les personnes réfugiées	9
L'observatoire de l'hébergement citoyen dans le Rhône	11
Le comité des fondations pour l'accueil et l'intégration des personnes exilées	11
Territoires d'engagement : associer les habitants à l'accueil et à l'intégration des réfugiés	13
Construire, développer et évaluer des actions innovantes	14
Soutenir les femmes exilées engagées : le projet FEE	14
Organisation interne et ressources	16

Éditorial de la présidente

C'est avec une grande reconnaissance du travail accompli par l'équipe de Synergies migrations sous la codirection de Nadine Camp et Matthieu Tardis que vous est présenté le bilan des activités de l'organisation pour 2025. Au cours de l'année 2025, le resserrement des politiques entourant les questions migratoires et leur instrumentalisation ont continué à restreindre les droits et les possibilités d'arrivée et d'inclusion des personnes étrangères en France et en Europe tandis que l'externalisation des contrôles s'est banalisée. Plus largement, la société civile et les diverses organisations et associations qui l'animent, dont celles du vaste réseau appuyant l'accueil et l'intégration, ont vu leur rôle social remis en cause.

Dans ce contexte, la contribution à la mise en œuvre de politiques éclairées sur ce sujet reste très difficile. Néanmoins, après seulement trois années d'existence, Synergies migrations a confirmé sa position unique et son impact dans l'écosystème français de l'asile et de l'immigration en répondant au besoin d'un espace de dialogue animé par l'action et l'expertise de l'organisation et son vaste réseau de partenaires. En effet, la méthode d'intervention de Synergies migrations, alliant recherche et analyse, animation d'un travail en réseau et développement de solutions innovantes impliquant les personnes concernées sur des thématiques ciblées telles les voies légales pour trouver asile sur le territoire ou encore l'accueil citoyen, permet de rallier une diversité d'acteurs - associations, institutions publiques, collectivités locales, milieu académique et acteurs privés - pour faire avancer des projets communs. De plus, l'ancrage local et régional de ces projets innovants permet d'agir à un niveau qui fait évoluer les pratiques.

Un centre de recherche-action innovant au cœur d'un réseau grandissant

L'organisation a poursuivi la diffusion d'analyses indépendantes et multiplié les ponts entre chercheurs et acteurs de terrain en France, en Europe et au-delà. Par ses analyses et '*policy papers*', elle réaffirme que l'expérience du terrain et du contact avec les premiers concernés, doit nourrir la connaissance scientifique des phénomènes migratoires et est essentielle pour sensibiliser le grand public.

Au-delà du dialogue, des partenariats en action

Dans un contexte de polarisation de la société et de la mise en question du rôle de la société civile par l'État, la capacité de Synergies migrations à créer et maintenir des espaces de dialogue est valorisée. En 2025, la confiance entre les acteurs qui en émerge a permis d'aller au-delà du dialogue et de passer à un ensemble d'actions en partenariat, permettant ainsi à la petite équipe d'avoir un impact à la mesure du vaste réseau qu'elle anime. La conférence annuelle de Chaillot, en partenariat avec la Fondation BNP Paribas, le Théâtre national de la danse et l'Institut convergences migrations, est un bel exemple de l'impact de Synergies migrations et son approche. En effet, le lancement en 2025 du projet « Femmes exilées engagées » coordonné par Synergies migrations repose sur une alliance originale entre un groupe de fondations et des associations. Il permet de développer le dialogue avec les pouvoirs publics sur les voies légales tout en restituant la voix et la force de femmes exilées actrices du changement. Il émane de la rencontre de Chaillot de 2023 intitulée *Femmes et migrations: Quels enjeux de visibilité?*

Avec la rencontre de Chaillot de 2025 "*Dix ans après la « crise des réfugiés » Quel avenir pour le droit d'asile en Europe?*", le pessimisme ambiant a laissé entrevoir quelques éclaircies encourageantes en mettant en lumière le travail de terrain, notamment de

l'Observatoire de l'hébergement citoyen dans le Rhône initié par Synergies migrations en 2023 pour valoriser le rôle des citoyens dans l'accueil des étrangers en France.

Malgré l'instabilité politique et les coupures financières, la confiance dans le travail de Synergies migrations s'est concrétisée par l'apport financier et opérationnel d'un nombre accru de fondations diverses, tant françaises qu'allemandes voire européennes. En plus d'assurer une bonne assise budgétaire, cette diversification a permis de financer d'autres projets dont celui des voies légales pour les personnes réfugiées. Le partenariat avec l'Institut convergences migrations quant à lui, offre un réseau de plus de 700 chercheurs sur les questions migratoires et des collaborations sont déjà en cours.

Une gouvernance active en appui de la direction opérationnelle.

L'association a mis en place une gouvernance solide et active en appui de l'équipe salariale qui codirige l'organisation à partir de Paris et de Lyon. Le conseil d'administration est composé de six membres répartis entre Clermont-Ferrand, Lyon, Ottawa, Paris, et Tulle. Il s'est réuni à quatre reprises entre février et décembre 2025. Une assemblée générale extraordinaire a eu lieu en début d'année pour modifier les statuts de Synergies migrations tandis que l'assemblée générale annuelle a eu lieu en juin 2025. Les principaux thèmes abordés par le conseil d'administration concernent la pérennité financière, la diversification des sources de financement ainsi que l'équilibre du travail de la petite équipe entre animation du dialogue, réponses aux nombreuses sollicitations et production de travaux de recherche, dans un contexte où les acteurs du secteur n'ont jamais eu autant besoin de l'intermédiation d'une organisation comme Synergies migrations.

Une année 2025 bien réussie

Nadine Camp et Matthieu Tardis, avec l'appui notamment de Lucie Feutrier-Cook et les contributions de réseau de partenaires de Synergies migrations, ont accompli un travail remarquable. En plus des multiples rencontres, ateliers, projets collaboratifs, l'équipe produit des études de terrain et des analyses de politiques qui mettent de l'avant l'impact de leurs activités, fournissent des assises de compréhension communes des défis et succès et facilitent la collaboration sur de nouveaux projets concrets et leur financement. Ces résultats, et surtout l'approche pour y parvenir, ont fait de Synergies migrations la référence pour une compréhension concrète des questions de migrations et d'accueil en France.

La raison d'être de Synergies migrations est de contribuer à l'élaboration de politiques et de pratiques éclairées, favorisant l'accès des personnes migrantes à une protection et à des solutions durables dans leur pays d'accueil, ainsi qu'à l'émergence d'une société ouverte et inclusive, respectueuse des principes d'égalité des droits, de respect de la dignité et des libertés fondamentales des personnes. L'année 2025 représente un pas en avant dans cette direction.

Caroline Guimond

Présidente de Synergies migrations

Le 29 juin 2026

Introduction

Créée en 2022, Synergies migrations est un centre de recherche-action basé à Paris et à Lyon. Son objet est de contribuer à l'élaboration de politiques et de pratiques éclairées, favorisant l'accès des personnes migrantes à une protection et à des solutions durables dans leur pays d'accueil, ainsi qu'à l'émergence d'une société ouverte et inclusive, respectueuse des principes d'égalité des droits, de respect de la dignité et des libertés fondamentales des personnes. Pour Synergies migrations, la recherche et l'expertise constituent les outils d'un dialogue apaisé et constructif entre les parties prenantes et peuvent également susciter des coopérations pratiques entre elles.

De la recherche à l'action : les partenariats au cœur de l'année 2025

Pour sa troisième année d'existence, Synergies migrations a confirmé sa position unique dans l'écosystème français de l'asile et de l'immigration. Elle répond à un besoin d'expertise et de dialogue sur des sujets qui ne cessent de polariser les sociétés européennes. Face à une dégradation du contexte en France comme ailleurs en Europe et dans le monde, Synergies migrations est sollicitée de manière accrue par les acteurs du secteur. Le maintien d'un dialogue est d'autant plus précieux qu'il est fragilisé par les politiques mises en œuvre et les coupures budgétaires.

Cette confiance acquise en peu de temps et malgré une équipe restreinte est possible par l'approche partenariale qui guide l'action de Synergies migrations. De fait, pratiquement toutes les activités menées en 2025 l'ont été en partenariat avec des acteurs variés provenant autant des secteurs associatif, privé et philanthropique, que du public et de la recherche, ce qui a permis de décupler l'impact et la visibilité d'une jeune organisation comme Synergies migrations. L'année 2025 a été marquée par le lancement du projet « femmes exilées engagées » coordonné par Synergies migrations. Ce projet pilote constitue une alliance originale entre un groupe de fondations et des associations. Il permet de développer le dialogue avec les pouvoirs publics sur les voies légales tout en restituant la voix et la force de femmes exilées actrices du changement.

Synergies migrations en 2025 en quelques chiffres

- **Publication de 4 études et articles** sur les politiques d'asile et d'immigration en France et en Europe ;
- **Organisation de 45 rencontres** (table-rondes, séminaires, conférences) qui ont rassemblé environ 865 personnes ;
- **128 rencontres avec des partenaires** résultant, pour certaines, à des mises en relation pour développer des partenariats ;
- **Plus de 30 sollicitations pour intervenir à des événements** ou des conférences et 14 interventions dans les médias.

Une analyse indépendante mise à la disposition des acteurs de l'asile et de l'immigration

Synergies migrations entend être un trait d'union entre la recherche et les acteurs qui élaborent, mettent en œuvre, contestent ou vivent les politiques d'asile et d'immigration. L'organisation a également pour objectif de renforcer la participation des acteurs de terrain et des personnes concernées dans la recherche et sa diffusion. Synergies migrations développe ainsi une recherche qui constitue un outil d'aide à la décision et aux changements de pratiques.

Les publications de Synergies migrations en 2025

« [Des migrations dans l'écheveau de l'autoritarisme : politiques migratoires, frontières et gestion des étrangers dans la Tunisie 'post-démocratie'](#) », Camille Noûs, septembre 2025 (disponible en français)



À l'heure où la Tunisie s'impose comme un opérateur actif du régime migratoire euro-méditerranéen, ce deuxième *policy paper* de Synergies migrations et de l'Institut convergences migrations propose une analyse détaillée des reconfigurations contemporaines du contrôle migratoire dans le pays. En déconstruisant l'idée d'une pression migratoire massive ou incontrôlable, cette publication montre, à partir du cas tunisien, que ces politiques produisent les « crises » qu'elles prétendent contenir. Elle met ainsi en lumière les limites structurelles de l'externalisation des frontières européennes au Maghreb, dont l'efficacité apparente repose sur la délégation de la violence migratoire à des régimes autoritaires, au prix d'une invisibilisation des droits et des personnes.

Le *policy paper* est disponible en ligne sur les sites internet de Synergies migrations et de l'Institut convergences migrations. Il a été présenté à l'occasion de la projection du film « Promis le ciel » le 17 novembre au Conseil économique, social et environnemental (voir plus bas) ainsi qu'à une journaliste du Monde en vue de préparer son reportage sur la situation des personnes migrantes en Tunisie.

« [2015-2025 : Dix ans de réformes des politiques d'asile et d'immigration en Europe](#) », Matthieu Tardis, décembre 2025 (disponible en français)

Dix ans après la « crise des réfugiés » de 2015, ce *policy paper* entend décrire une décennie de réformes et de divisions entre les États membres. L'adoption du pacte européen sur la migration et l'asile en mai 2024 est le résultat de huit années d'âpres négociations et de compromis qui se sont principalement faits au détriment des droits des personnes migrantes et réfugiées. Alors que les premières réticences apparaissent déjà sur la mise en œuvre du principe de solidarité européenne, ce *policy paper* souligne que la centralité de l'immigration dans les débats politiques entraîne une frénésie de réformes au niveau national visant à réduire les droits des personnes migrantes, expulser à tout prix et vers tout pays et à affaiblir le droit d'asile. L'externalisation du droit d'asile et des politiques d'immigration est désormais une réalité de plus en plus tangible accompagnée par l'UE qui propose un cadre juridique permettant la mise en place de ces « solutions innovantes ».



Le *policy paper* est disponible en ligne sur le site de Synergies migrations et de l'Institut convergences migrations. Il a été présenté et distribué à l'occasion de la conférence annuelle de Chaillot le 1^{er} décembre 2025 (voir plus bas).

Dix ans après la « crise des réfugiés » vue de France...

En 2025, Synergies migrations a été sollicitée par des organisations allemandes dans le cadre d'une série d'articles qu'elles publiaient sur les dix années de la « crise des réfugiés ». Synergies migrations a ainsi contribué au blog d'un réseau de chercheurs allemands sur les migrations forcées ([Netzwerk Fluchtforschung](#)) en proposant une analyse des mythes et des réalités de l'immigration et des politiques migratoires en France. Synergies migrations a également publié un article sur la mobilisation pour les personnes exilées en France depuis 2015 sur le site du bureau de Paris la [Fondation Heinrich Böll](#). Ces contributions témoignent à la fois du développement de coopération avec des partenaires allemands mais aussi du fait que Synergies migrations est de plus en plus perçue comme une voix française dans le dialogue sur les politiques d'asile et d'immigration en Europe.

Dans le cadre de l'observatoire de l'hébergement citoyen dans le Rhône, Synergies migrations a réalisé une enquête sur l'impact des politiques migratoires et des pratiques administratives sur les parcours des personnes accueillies en hébergement citoyen. Au cours de l'année, des entretiens individuels ou collectifs ont été réalisés auprès de 29 bénévoles et deux salariés de 16 associations d'hébergement citoyen du département du Rhône, la très grande majorité d'entre elles étant situées sur le territoire de la métropole de Lyon. Des entretiens ont également été réalisés auprès de huit personnes accueillies, et une représentante d'institution. Parallèlement, une actualisation de l'état des lieux de l'hébergement citoyen dans la métropole de Lyon et le Rhône a été réalisée. Ces deux documents ont été publiés en avril 2026.

Un 4^{ème} *policy paper* de Synergies migrations et de l'Institut convergences migrations sur les politiques d'asile et d'immigration en Grèce depuis 2015 est également en cours de finalisation. Il sera publié en juin 2026.

Valoriser la recherche universitaire via un partenariat avec l'Institut convergences migrations

Synergies migrations a développé un partenariat dès 2023 avec [l'Institut convergences migrations](#) qui rassemble plusieurs laboratoires de recherche universitaire et fédère plus de 750 chercheurs français et étrangers sur les questions d'immigration. Ce partenariat poursuit l'objectif de valoriser la recherche en France sur les questions migratoires en promouvant les échanges entre les chercheurs universitaires et les acteurs de terrain pour une recherche au plus près de leurs besoins. Il entend également favoriser la contribution des chercheurs aux débats publics, notamment dans les médias en coopération avec [Désinfox-migrations](#) mais aussi en diffusant les travaux des chercheurs de l'Institut convergences migrations à une audience plus large que le public académique via la publication des *policy papers* afin d'en permettre une meilleure appropriation par les acteurs de l'asile et de l'immigration.

Un groupe de recherche sur la philanthropie dans le secteur des migrations en France

Synergies migrations co-anime un groupe de travail de chercheurs au sein de l'Institut convergences migrations sur le thème de la philanthropie et de l'exil. L'objectif de ce projet est de mieux comprendre le rôle des organisations philanthropiques dans les transformations en cours des réseaux de l'accueil et de l'accompagnement des exilés en France. Après avoir réalisé une cartographie de fondations actives dans le secteur de l'exil en France, une quinzaine d'entretiens a été réalisée avec des représentants de fondations et de fonds de dotation ainsi qu'une dizaine d'entretiens avec des associations. Ce projet donnera lieu à la publication d'articles scientifiques et de *policy briefs* en 2026 et 2027. Le groupe de travail est composé de Lola Bultel, Nadine Camp, Estelle d'Halluin, Aisling Healy, Léopoldine Leuret, Evangéline Masson Diez et Matthieu Tardis.

Les conférences de Synergies migrations en 2025

Conférence « [Research and policy making on migration issues : an impossible dialogue ?](#) », Aubervilliers (Campus Condorcet), 2 juillet 2025, en partenariat avec l'Institut convergences migrations



La politicisation des enjeux migratoires provoque des réformes continues des politiques aux niveaux des États membres et de l'Union européenne. Elle s'accompagne également d'une multiplication des travaux de recherche sur l'immigration. Pourtant, et même s'il y a un certain consensus sur le besoin de décisions politiques appuyées par des preuves et informées par la recherche scientifique, les travaux des chercheurs sont largement absents des débats publics et peu considérés par les décideurs politiques. Cette conférence avait pour objectif de discuter des obstacles et des freins au dialogue recherche-politique et d'identifier s'il existe des opportunités de réduire le fossé entre les chercheurs et les décideurs. Cette conférence a été organisée en tant que *side event* de la conférence annuelle d'IMISCOE 2025 (International Migration Research Network)

accueillie par l'Institut convergences migrations sur le Campus Condorcet à Aubervilliers. IMISCOE est le plus important réseau de chercheurs sur l'immigration dans le monde et rassemble 68 instituts universitaires dans toutes les disciplines scientifiques.

Projection du film « Promis le ciel » d'Erige Sehiri suivi d'un débat, Paris (Conseil économique, social et environnemental), 17 novembre 2025, en partenariat avec l'Alliance pour la préservation des forêts et le CCFD – Terre solidaire

Synergies migrations a co-organisé une projection en avant-première du film franco-tunisien d'Erige Sehiri qui raconte le destin de trois femmes originaires de Côte d'Ivoire pendant les attaques contre les personnes noires en Tunisie à l'hiver et au printemps 2023. La projection, à laquelle a participé Aïssa Maïga, l'actrice principale du film, a été suivie d'un débat sur les politiques



migratoires en Tunisie et les partenariats avec l'Union européenne avec Ysé El Bouhali-Bouchet du CCFD - Terre solidaire et Blamassi Touré, expert en migrations internationales et lauréat de l'initiative Marianne. Synergies migrations a pu présenter les conclusions du *policy paper* de Camille Noûs publié en septembre 2025. 51 personnes ont participé à cet événement.

La conférence annuelle de Chaillot « [Dix ans après la 'crise des réfugiés' : quel avenir pour le droit d'asile en Europe ?](#) », Paris, 1^{er} décembre 2025, en partenariat avec la Fondation BNP Paribas et l'Institut convergences migrations

Crise des réfugiés, crise de l'accueil, crise syrienne... Si les termes divergent, tout le monde s'accorde à penser que l'année 2015 a constitué un tournant dans l'accueil des réfugiés en Europe. Depuis, les enjeux d'asile et d'immigration n'ont cessé de faire débat. Mais en dépit d'une spirale de politiques visant à restreindre le droit d'asile, nombre d'Européens ont continué à faire preuve d'hospitalité à l'égard des réfugiés qui, à leur tour, participent à la société européenne.



Dix ans après, quel est le bilan de ce moment historique pour l'Europe ? Derrière les discours et les politiques, comment la société d'accueil a-t-elle contribué à la tradition d'asile de l'Europe ? Pour répondre à ces questions, la Fondation BNP Paribas, Synergies migrations et l'Institut convergences migrations, en partenariat avec Chaillot – Théâtre national de la danse, ont donné la parole aux

acteurs et aux actrices de 2015 mais ont aussi valorisé l'engagement des personnes réfugiées et des citoyens européens pour la cohésion et l'avenir de l'Europe. Des intervenants venant de plusieurs pays européens (France, Grèce, Allemagne, Belgique) ainsi que des personnes exilées ont ainsi pu revenir sur ces dix années de politique d'asile et d'accueil en Europe autour des mots de l'artiste Réro qui ont défilé sur la scène du théâtre de Chaillot. La conférence a été ouverte par une [allocution de Peter Altmaier](#), ancien ministre fédéral allemand chargé de la coordination de l'accueil des réfugiés en Allemagne en 2015. 340 personnes ont participé à cette conférence.

Des vidéos pour diffuser l'expertise et valoriser les actions de terrain

Depuis 2023, la conférence annuelle de Chaillot est l'opportunité de produire et de diffuser des vidéos réalisées par [Bottoms up](#). À l'occasion de la conférence du 1^{er} décembre 2025, un entretien avec Matthieu Tardis revenant sur [dix années de politiques européennes d'asile et d'immigration](#) a permis d'ouvrir les échanges du premier panel. Les partenaires de la conférence ont également souhaité valoriser dans une [vidéo](#) l'engagement de citoyens français qui ont créé des associations en 2015 et qui font face en 2025 à un contexte politique et financier de plus en plus difficile.

La [vidéo](#) diffusée lors de la conférence de Chaillot de 2024 sur les équipes mobiles FLE en Corrèze a été sous-titrée en anglais et présentée au cours d'une conférence à Pampelune en octobre 2025 organisée par ICMC Europe/le réseau Share. Cette vidéo a également remporté des prix au Deauville Green Awards et au festival Sport d'Arcachon.

Outre les trois conférences de 2025, Synergies migrations a organisé au total 45 rencontres, tables-rondes, réunions au cours de l'année qui ont rassemblées environ 865 personnes. Selon les données collectées, 33 % des participants représentaient le secteur associatif, 16 % le secteur privé et philanthropique, 15 % le secteur public, 8 % le secteur de la recherche. 27 % des participants n'ont pas indiqué leur secteur professionnel ou étaient présents à titre individuel. En raison de la participation aux projets En-Act avec la Fédération de l'entraide protestante (FEP) et Territoires d'engagement soutenu par l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT), la participation de personnes se présentant comme exilés a été multipliée par huit et celle de personnes provenant d'autres régions que l'Île-de-France a été multipliée par cinq par rapport à l'année 2024.

Faciliter le dialogue et développer le travail en réseau entre les acteurs associatifs, institutionnels, privés et les personnes exilées

En raison de sa non-affiliation idéologique et de son ouverture à toutes les parties prenantes mais également parce qu'elle n'est ni une organisation de plaidoyer, ni un prestataire de services aux personnes migrantes, Synergies migrations occupe une position unique dans le paysage français de l'asile et de l'immigration lui permettant de réunir la diversité des acteurs au niveau local et national. Cet axe d'intervention s'appuie sur un réseau de près d'un millier d'acteurs sur l'ensemble du territoire français et en Europe. Synergies migrations organise des tables-rondes, ateliers de travail ou réunions qui rassemblent toutes les parties prenantes en vue d'une meilleure complémentarité de leurs actions et un renforcement de capacités mutuel. Si les thématiques sont variées et déterminées en concertation avec ces acteurs ou en fonction de l'actualité, cette activité de rencontres – en complément de ses travaux de recherche – a amené Synergies migrations à construire des cadres d'échange et de travail plus structurés sur quelques enjeux précis.

La plate-forme française sur les voies légales pour les personnes réfugiées

Synergies migrations intervient en appui des parties prenantes en France dans l'objectif de renforcer, améliorer et élargir les opportunités de voies légales pour les réfugiés vers la France et, plus largement, vers l'Europe. Dans ce cadre, Synergies migrations anime une plate-forme qui réunit les associations, les institutions ainsi que le HCR et l'OIM impliqués dans la mise en œuvre des programmes de voies légales en France. L'objectif est de favoriser les échanges de pratiques et les complémentarités entre les voies légales en France mais aussi d'instaurer un dialogue ouvert et constructif avec les pouvoirs publics. La plate-forme aborde les enjeux liés à l'ensemble des voies légales qui existent actuellement en France : la réinstallation, les couloirs humanitaires, les couloirs universitaires, les mobilités internationales professionnelles, la réunification familiale et les visas au titre de l'asile.

Une réunion de la plate-forme a été organisée le 3 juin 2025. Elle a réuni 24 participants dont des représentants du ministère de l'Intérieur et du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Synergies migrations a coordonné la réalisation d'une note de la Croix-Rouge française, de Safe Passage France et d'IRAP sur les difficultés d'accès aux consulats et des procédures d'examen des visas au titre de l'asile qui a été présentée et discutée lors de cette réunion. Elle a également été l'occasion de présenter pour la première fois aux ministères de l'Intérieur et de l'Europe et des Affaires étrangères le volet voies légales du projet « femmes exilées engagées » qu'elle coordonne. Organisée juste avant les consultations annuelles sur la réinstallation et les voies complémentaires à Genève, cette réunion a permis de faire le point sur les objectifs de voies légales de la France ainsi que

sur les défis rencontrés par les acteurs associatifs dans un contexte international de désengagement de pays tels que les États-Unis et l'Allemagne.

Au fil des années, les réunions de la plate-forme sont devenues un temps d'échange et de partage régulier, unique en Europe, qui permet de renforcer la cohérence et la structuration d'un écosystème français sur les voies légales. La présence des associations françaises aux consultations sur la réinstallation et les voies complémentaires de juin 2025 n'a jamais été aussi importante et, pour la première fois, au-delà des seuls opérateurs associatifs de la réinstallation. Synergies migrations a parrainé et financé la participation aux consultations d'Anna Shcherbakova, réfugiée et actrice centrale en France sur les voies légales pour les réfugiés LGBTQI+.

En complément de cette plate-forme, Synergies migrations continue à sensibiliser les décideurs politiques, publics et philanthropiques. Du fait de l'instabilité politique et des risques d'instrumentalisation de ces sujets en France, Synergies migrations s'est concentrée en 2025 sur les acteurs philanthropiques et les décideurs publics, en particulier l'Ambassadeur chargé des migrations et l'Ambassadrice pour les droits de l'Homme. Un des enjeux est de davantage inscrire les voies légales pour les réfugiés dans la politique étrangère de la France. Dans ce cadre, le projet « Femmes exilées engagées » a été un vecteur essentiel puisqu'il a permis d'amener des fondations françaises sur un sujet qu'elles n'avaient pas investi auparavant. Ce projet est également une occasion de visibiliser les liens entre les voies légales pour les réfugiés et la protection des droits humains dans le monde. En parallèle, Synergies migrations a poursuivi ses efforts de mise en réseau et de sensibilisation sur les voies légales pour les personnes LGBTQI+ en danger.

Synergies migrations : une organisation française, des réseaux européens et internationaux

Depuis sa création, Synergies migrations a toujours inscrit ses travaux dans le cadre de ses réseaux européens et internationaux et de collaborations avec plusieurs think tanks et instituts de recherche. Synergies migrations travaille également en partenariat avec de nombreuses ONG et des réseaux associatifs en Europe et dans le monde. Synergies migrations est un membre actif du réseau [SHARE](#) coordonné par ICMC Europe qui rassemble des associations, des autorités locales et des universités dans de nombreux pays européens autour de l'accueil et de l'intégration des personnes réfugiées. Enfin, Synergies migrations entretient des échanges réguliers avec des institutions européennes mais aussi avec des organisations internationales (HCR, OIM) et des ambassades étrangères en France (Canada, Royaume-Uni).

Synergies migrations suit particulièrement les évolutions des politiques européennes, que ce soit la mise en œuvre du pacte européen sur la migration et l'asile adopté en mai 2024 ou les nouvelles réformes sur le retour et les pays tiers sûrs. Synergies migrations entend partager cette expertise avec des acteurs français pour établir les liens entre les niveaux local, national et européen. Les activités de la plate-forme sur les voies légales s'inscrivent également dans des coopérations européennes et internationales. Elles permettent à Synergies migrations d'être perçue comme un point focal sur les voies légales pour des associations, des fondations et des institutions européennes. Elles contribuent ainsi à la visibilité et la valorisation de Synergies migrations en vue du développement de partenariats européens.

L'observatoire de l'hébergement citoyen dans le Rhône

Synergies migrations a initié dès 2023 un observatoire de l'hébergement citoyen dans le Rhône auquel six associations participent activement : l'Aclaam, J'accueille Lyon, L'Ouvre Porte, JRS Welcome Lyon, Terre d'ancrages et Forum réfugiés. Cet observatoire s'est réuni à trois reprises au cours de l'année 2025 et des ponts ont été créés avec différents acteurs intervenant auprès des personnes migrantes : avocat, collectif de défense des droits des étrangers, chercheurs, organisation internationale (OIM).

Dans le prolongement d'une conférence européenne organisée par l'Université de Padoue en octobre 2024, Synergies migrations a pris part à une réflexion collective sur les moyens de visibiliser l'hébergement citoyen au niveau européen et a organisé à Lyon une rencontre entre chercheur.se.s français, italien et suisses en juin 2025 afin de faciliter la mise en commun des travaux en cours.



En 2025, Synergies migrations a renouvelé son travail de recueil de données auprès des associations d'hébergement pour l'année 2024. Le résultat de ce travail, qui permet d'objectiver la contribution effective de l'hébergement citoyen à l'accueil des personnes migrantes sur ce territoire, a été pris en compte pour la première fois dans le rapport de l'observatoire du sans-abrisme sur la métropole de Lyon et a également été mentionné dans un article du journal La Croix. Une note présentant cet état des lieux a été diffusée en avril 2026.

Une étude sur les obstacles administratifs rencontrés par les personnes accueillies et leur impact sur l'hébergement citoyen a été initiée et a également été publiée en avril 2026.

Le comité des fondations pour l'accueil et l'intégration des personnes exilées

Synergies migrations anime un collectif d'une dizaine de fondations philanthropiques pour renforcer leur expertise sur les questions d'accueil et d'immigration, faciliter leur partage de pratiques et favoriser la mise en œuvre d'actions communes en faveur des personnes migrantes. Trois temps de travail ont été organisés en 2025 en complément d'échanges bilatéraux avec certaines de ces fondations. L'année 2025 a constitué une année de collaboration particulièrement intense entre Synergies migrations et les fondations du comité, en particulier dans le cadre du lancement du projet sur les femmes exilées engagées.

Le partage d'expérience et la concertation entre fondations et avec d'autres acteurs intervenant sur les enjeux liés à l'accueil des personnes migrantes

Alors que les associations de soutien aux personnes exilées ont connu de fortes coupures budgétaires en 2025, dans un contexte politique toujours plus polarisé sur les questions migratoires, le partage d'expérience et la concertation entre les fondations s'avèrent encore plus indispensables. Dans la continuité des réunions de 2023 et 2024 entre financeurs privés et financeurs publics, Synergies migrations a invité la délégation interministérielle pour l'accueil et l'intégration des réfugiés (Diair) et la direction de l'intégration et de l'accès à la nationalité (Dian) du ministère de l'Intérieur à une rencontre avec le comité des fondations au siège de L'Oréal le 9 décembre 2025. Les représentants du ministère ont présenté les orientations budgétaires et de financements publics des associations dans le domaine de l'intégration. Cette invitation s'inscrit dans les échanges entre Synergies migrations et la Diair sur le rôle des fondations pour l'intégration des réfugiés. La réunion du 9 décembre a également été l'occasion de présenter l'étude de

Neil Datta sur le financement des mouvements anti-genre en Europe ainsi que l'enquête de la coalition féministe philanthropique sur le financement privé de l'égalité des genres en France. Cette réunion, que Synergies migrations a décidé d'ouvrir au-delà des participants habituels du comité, a réuni 15 fondations.

Le renforcement de l'expertise des fondations en lien avec l'actualité relative aux migrations et avec les enjeux identifiés par les fondations

Comme chaque année, une présentation a été faite aux fondations en juin 2025 sur les évolutions mondiales des migrations, les principaux impacts du pacte européen sur la migration et l'asile adopté en mai 2024 et de l'application de la loi immigration de janvier 2024. Des échanges ont également eu lieu tout au long de l'année 2025 avec plusieurs fondations sur l'évolution du contexte, les impacts sur leurs partenaires et/ou en termes de priorités d'actions, particulièrement concernant la mise en œuvre du programme Agir, les restrictions budgétaires, les changements importants concernant les formations en FLE proposées par l'Ofii et les nouvelles exigences de niveau attendu.

Le soutien à des projets collectifs innovants

La dynamique créée autour de ce groupe de fondations et l'apport d'expertise par Synergies migrations offrent un cadre favorable au développement d'initiatives collectives innovantes répondant aux enjeux de terrain. Dans le prolongement de la conférence annuelle de 2023 sur les femmes exilées, d'un travail d'identification des financements et des besoins non couverts et d'échanges bilatéraux avec chacune des fondations, une proposition de projet collectif a été présentée en décembre 2024 pour répondre aux besoins spécifiques des femmes exilées engagées (voir ci-dessous). En 2025, ce projet collectif est entré dans une phase de développement et d'opérationnalisation grâce à :

- La collecte et la formalisation des premiers engagements financiers des fondations ;
- L'identification des partenaires associatifs (FEP, La Ruche, UniR, AHJ) et la finalisation avec ces partenaires de la définition des activités et du fonctionnement du projet ;
- La présentation du projet au HCR, au ministère de l'Intérieur et à l'Ambassadrice pour les droits de l'Homme.

Outre les besoins auxquels ce projet entend répondre, il vise également à démontrer la valeur ajoutée et la pertinence d'une démarche commune de fondations philanthropiques, notamment pour prendre le risque de soutenir des projets expérimentaux.

Territoires d'engagement : associer les habitants à l'accueil et à l'intégration des réfugiés



Depuis octobre 2024, Synergies migrations intervient en partenariat avec deux agences de conseil ([Open communities](#) et les [Beaux jours](#)) sur le projet de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) « Territoires d'engagement, associer les habitants à l'accueil et à l'intégration » dans trois villes (Autun, Bourg-en-Bresse et Metz). Il s'agit d'accompagner les villes concernées dans l'élaboration d'un diagnostic et d'un plan d'action afin de favoriser l'implication des habitants dans l'accueil des personnes réfugiées sur leur territoire. Dans ce cadre, Synergies migrations a apporté son expertise aux trois collectivités pour une meilleure compréhension de la thématique, contribué à l'identification des acteurs locaux concernés, à l'analyse des enjeux du territoire et à l'identification des leviers d'action. Ce projet s'inscrit parfaitement dans la continuité de la démarche de Synergies migrations en

favorisant un dialogue apaisé entre acteurs sur des territoires donnés, impliquant les habitants, dont les réfugiés eux-mêmes.

Dans ce cadre, Synergies migrations a également apporté un éclairage sur des pratiques qui peuvent être inspirantes pour les villes partenaires du projet. Synergies migrations a notamment organisé un webinaire en novembre 2025 autour de la question de la participation des personnes exilées aux instances de démocratie participative locales et, plus largement, sur la prise en compte de leurs avis dans l'élaboration des politiques locales d'accueil et d'intégration. Les villes et métropoles de Besançon, Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon et Rennes ont présenté les actions qu'elles ont conduites sur ces thématiques, ainsi que les enseignements qu'elles en ont tirés. Les associations Anvita et Place Network, qui portent des projets sur ce sujet, ont également participé aux échanges.

Mettre en relation les acteurs de l'asile et de l'immigration... et avec les défenseurs de la démocratie

En plus de l'organisation de rencontres, Synergies migrations a facilité ou organisé la mise en relations de nombreux acteurs, qu'il s'agisse d'organisations de la société civile, de chercheurs ou de représentants des pouvoirs publics. Plus de 120 réunions bilatérales et mises en relations ont ainsi été comptabilisées au cours de l'année. Les nombreuses sollicitations des partenaires de Synergies migrations illustrent la visibilité, la confiance et l'utilité de l'organisation en tant qu'intermédiaire dans un écosystème de l'asile et de l'immigration qui fait face à de nombreux défis.

Par ailleurs, consciente de la centralité de la question migratoire dans les attaques contre l'État de droit et la démocratie en Europe, mais aussi du fait qu'ils constituent le cadre obligatoire du respect des droits des personnes exilées, Synergies migrations multiplie les interactions avec des acteurs intervenant en dehors des champs de l'accueil et de l'inclusion. Ainsi, Synergies migrations poursuit une démarche intersectionnelle des questions migratoires en mobilisant de manière croissante des organisations de défense des droits humains, de l'égalité de genre et des droits des minorités sexuelles. De même, Synergies migrations organise des réunions avec un groupe limité d'associations visant à renforcer leur expertise sur les enjeux démocratiques actuels en invitant des chercheurs et des organisations externes. Dans ce cadre, deux ateliers de travail ont été organisés en janvier et mars 2025 sur les méthodes de diffusion des messages anti-migrants dans les réseaux sociaux et les médias ainsi que sur le cadre déontologique du journalisme et les leviers pour agir.

Construire, développer et évaluer des actions innovantes

Synergies migrations n'entend pas être un simple centre de recherche et de dialogue mais a aussi l'ambition d'être un espace de construction de solutions concrètes pour les personnes exilées en appuyant l'innovation sociale au sein des secteurs associatifs et philanthropiques. Si des coopérations pratiques entre les acteurs se créent naturellement au fil des rencontres organisées par Synergies migrations, l'organisation a également un rôle dans l'ingénierie de projet, la mise en relation entre des associations et de potentiels financeurs ainsi que dans le suivi, l'évaluation et la valorisation d'actions innovantes, dans l'objectif d'en tirer les enseignements et de faire évoluer positivement les pratiques.

Soutenir les femmes exilées engagées : le projet FEE

Dans la continuité de la conférence de Chaillot de 2023 sur les femmes et les migrations, Synergies migrations a engagé un travail auprès du comité des fondations pour l'intégration et l'accueil des personnes exilées sur leur soutien aux projets pour et par les femmes exilées. Synergies migrations a présenté un plan d'action collectif en décembre 2024. Le principal axe de ce plan d'action consiste en la construction et le financement collectif d'un projet innovant de soutien aux femmes exilées engagées (FEE) et au développement de leurs actions en France. Le projet FEE est un projet expérimental coordonné par Synergies migrations, fondé sur une démarche participative, et conçu dans une perspective d'évaluation continue, de valorisation et de pérennisation. Le projet comprend trois volets complémentaires, sur une durée de trois ans :

- Accueillir des femmes exilées défenseuses des droits humains et les membres de leurs familles via des voies légales et un accueil citoyen, et répondre à leurs besoins spécifiques. Ce volet est mis en œuvre par la Fédération de l'entraide protestante (FEP) en s'appuyant sur son expérience et ses partenaires dans le cadre de son programme de couloirs humanitaires de réfugiés à partir du Liban. Les femmes seront ensuite accueillies par des collectifs citoyens de la FEP et accompagnées dans leurs démarches par le CASP.
- Soutenir et accélérer le développement de l'engagement de femmes exilées en France : ce volet est mis en œuvre par La Ruche en partenariat avec Universités & Réfugié.e.s (UniR) et Aide humanitaire et journalisme (AHJ). Il vise à proposer un programme d'incubation sur mesure de neuf mois pour accompagner et développer les initiatives à vocation sociale et solidaire de femmes exilées actrices du changement.
- Visibiliser et promouvoir un récit positif avec les femmes exilées : ce volet est piloté par Synergies migrations avec Aide humanitaire et journalisme (AHJ). Il vise à produire et à diffuser du contenu (portraits, vidéos, podcasts...) avec les femmes exilées engagées et à renforcer leur participation à des événements de sensibilisation.

Après plusieurs mois de finalisation du projet et de recensement des engagements financiers des fondations, le projet FEE est entré dans une phase opérationnelle à l'automne 2025 avec l'identification, au Liban, par la FEP et ses partenaires à Beyrouth des premières femmes défenseuses des droits en danger et le lancement d'une première promotion pilote de cinq femmes engagées par la Ruche.

Le projet FEE a été inclus dans l'initiative « Avec elles » portée par la France dans le cadre du Forum mondial pour les réfugiés. Il a été présenté à cet effet par Synergies migrations,

la FEP et la Ruche lors d'une conférence organisée le 17 novembre 2025 par le HCR et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Avec ce projet, Synergies migrations entend structurer durablement une alliance multi-acteurs et multi-sectorielle, avec et pour les femmes exilées engagées, afin de mieux prendre en compte leurs besoins spécifiques, renforcer leur protection, soutenir leur pouvoir d'agir, et faire évoluer le regard porté sur elles.



Favoriser la participation des personnes exilées

La participation des personnes exilées constitue un axe transversal des objectifs et des activités de Synergies migrations. Synergies migrations fait en sorte que des personnes exilées soient incluses dans l'ensemble des activités de recherche, d'animation de réseau et projets collectifs porés par l'organisation. La participation poursuit non seulement un objectif de renforcement de la capacité d'agir des personnes exilées mais également un gage de pertinence et d'efficacité des politiques et des pratiques qui les concernent.

Synergies migrations intervient de façon plus spécifique sur les enjeux de participation dans le cadre du projet En-Act (Ensemble pour l'accès au travail des personnes sans papiers) porté par la Fédération de l'entraide protestante (FEP) dans les villes de Lyon et de Grenoble dont elle est partenaire depuis septembre 2025. Synergies migrations intervient à ce titre dans la mise en place d'instances de participation des personnes concernées au sein du projet. Des réunions mensuelles, dans chacune des deux villes, sont organisées et ont d'ores et déjà permis d'identifier les premiers axes de travail sur lesquels les bénéficiaires du projet souhaitent s'investir, et les modalités effectives de cette participation sont en cours de co-construction.

De même, des femmes exilées engagées ont été associées à la conception et au suivi du projet FEE. Des réunions d'échanges ont été organisées entre la Ruche, la FEP et des femmes exilées pour qu'elles partagent leurs réalités, leurs besoins et leurs propositions. Maylis Qaisi, chercheuse et lauréate de la 2^{ème} promotion de l'Académie pour la participation des personnes réfugiées, appuie l'équipe de Synergies migrations dans la coordination, la conception et le suivi des indicateurs d'évaluation et d'apprentissage du projet FEE.

Organisation interne et ressources

Une équipe restreinte et flexible appuyée par un conseil d'administration engagé

Synergies migrations s'appuie sur une équipe salariée de deux co-directeurs (Nadine Camp et Matthieu Tardis) basés à Lyon et en Ile-de-France, et d'une consultante (Lucie Feutrier-Cook) qui appuie l'équipe pour l'organisation de la conférence de Chaillot et le développement de projets concernant les femmes exilées engagées. Synergies migrations dispose d'un bureau à la Maison de l'hospitalité de la métropole et de la ville de Lyon et bénéficie des locaux de l'Institut convergences migrations à Aubervilliers. Le conseil d'administration, composé de six membres présents dans des territoires variés (Clermont-Ferrand, Lyon, Ottawa, Paris, Tulle), constitue un soutien précieux à l'équipe.

L'expérience des membres de l'équipe ainsi que sa taille restreinte lui permettent une flexibilité et une réactivité aux besoins des parties prenantes. Les fortes relations de confiance avec les partenaires de Synergies migrations sont également un facteur de mutualisation des ressources et des énergies. Les sollicitations croissantes des acteurs de l'asile et de l'immigration en France et, de plus en plus, en Europe sont le signe de la crédibilité et de l'utilité de Synergies migrations et de son modèle d'intervention. Elles sont cependant aussi le signe de besoins accrus dans un contexte tendu sur les enjeux migratoires.

Synergies migrations n'aurait pas pu mener et continuer à développer ses activités en 2025 sans le soutien et la confiance de ses partenaires financiers :

- Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)
- Fondation BNP Paribas
- Fondation EDF
- Fondation SNCF
- Fonds L'Oréal pour les femmes
- Institut convergences migrations
- Porticus France
- The Human Safety Net (THSN) France

Synergies migrations

Synergies migrations est un centre de recherche fondé sur le dialogue et l'action qui se situe à la croisée de l'expertise, de l'aide à la prise de décision et du renforcement des capacités des parties prenantes sur les questions d'asile, d'immigration et d'inclusion. Synergies migrations entend contribuer à l'élaboration de politiques et de pratiques éclairées favorisant l'accès des personnes migrantes à la protection et à la dignité ainsi qu'à l'émergence d'une société ouverte et inclusive.

<https://synergies-migrations.org/>